



INFORMAZIONI PERSONALI

| | |
|-------------------|--|
| Nome | MAZZI Adelia |
| Indirizzo | I - Arezzo, 52100 - via di Castelsecco n. 8/a |
| Cellulare | +39 3483202087 |
| E-mail | a.mazzi@strategie locali.it |
| Posta certificata | adelia.mazzi@postacertificata.gov.it |
| Indirizzo Skype | MazziAdelia StrategieLocali |
| Nazionalità | italiana |
| Data di nascita | 23 gennaio 1958 |

ESPERIENZA LAVORATIVA

| | |
|--------------------|--|
| Incarico attuale | Libero professionista, esperta di processi organizzativi e sistemi contabili della Pubblica Amministrazione |
| Anni di esperienza | 29 |
| Anni di docenza | 18 |
| 1983-1986 | Centro Studi della società Autostrade Concessioni e Costruzioni spa. |
| 1986-1989 | Rossi & Rossi Associati, società di consulenza di direzione aziendale, dove ho svolto funzioni di tutor e in seguito di responsabilità nell'area controllo di gestione, coadiuvando lo staff gestione assistenza finanziaria per le aziende di minori dimensioni; partecipando come docente a numerosi corsi organizzati dalla società stessa e dalla Associazione degli Industriali. |
| 1989-1991 | Società di sistemi informativi con partecipazione al capitale della Ibm Semea, svolgendo compiti di direzione amministrativa-finanziaria, nonché direzione area controllo di gestione. La società contava circa venti dipendenti. |
| 1991 ad oggi | Svolgo inoltre attualmente compiti di collaborazione nell'ambito della consulenza e di docenza in aula per conto di società di formazione per la gestione dei servizi pubblici, su materie di Contabilità, Controllo di Gestione, Patrimonio: Ceida – Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali (Rm), Maggioli Formazione e Consulenza (Rimini), Formel- Scuola di Formazione Enti Locali (Mi e Ve), Trevi Formazione srl (Na), Promocamera (Ss), Ifoa (Bo), Ebit srl (Le), Opera srl (Ba), Coim Idea sas (Rc). |

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 1991 ad oggi in progetti su processi organizzativi, sistemi contabili e modelli di controllo di gestione

competenze tecnico – specialistiche: esperienza professionale maturata, con almeno cinque anni di attività , in campi attinenti le seguenti materie: sistemi di management, sistemi di pianificazione, controllo strategico, controllo di gestione e le relative metodologie di misurazione, metodi di misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale, tecniche ed analisi di bilancio, politiche di gestione ed organizzazione del personale:

Si conferma che negli ultimi cinque anni è stata svolta la progettualità relativa alla **conoscenza patrimonio pubblico e gestione della metodologia di controllo di gestione ai fini della rendicontazione contabile e per la ricostruzione del Conto del Patrimonio per un Bilancio in Contabilità generale, economico-patrimoniale e programmazione organizzativa-manageriale**, ed è stata svolta nella forma operativa presso **Provincia di Siena, CCIAA di Trieste, l'Università degli Studi di Brescia, il Comune di Prato, la Provincia di Perugia, il Dipartimento Informatico Università degli Studi "La Sapienza" di Roma, l'Università degli Studi di Perugia.**

competenze e professionalità riguardanti il funzionamento dell'Ente: conoscenza della normativa attinente i sistemi di controllo nelle pubbliche amministrazioni, dell'assetto organizzativo e del funzionamento normativo, delle attività e dei servizi svolti, delle principali aree di intervento, del sistema di contabilità in vigore.

La medesima risulta componente Nucleo di Valutazione Università degli Studi di Firenze (dal 2012), Comune di Castelfranco Emilia (Mo), componente OIV Comune di Campi Bisenzio (Fi) (ultimo anno di conferimento), Comune Sorano (Gr) (in scadenza), Monte S Savino (Ar) e Comune di Civitella in Val di Chiana (Ar).

La medesima risulta aver partecipato a moduli progettuali formativi e di apporti consulenziali a progetto per il Comune di Prato, Provincia di Perugia, Provincia di Siena, Università Parthenope di Napoli, Dipartimento Informatico Università degli Studi "La Sapienza" di Roma, per IFOA, centro di formazione e servizi delle Camere di Commercio, PROMOCAMERA, Azienda Speciale della Camera di Commercio di Sassari, Arpat agenzia regionale per la protezione dell'ambiente dipartimento provinciale di Firenze, CCIAA di Trieste, Università degli Studi di Perugia, Comune di Novate M.se (Mi), Università degli Studi di Cagliari, Università degli Studi la Tuscia, Università degli Studi di Palermo, I.p.a.b.-Istituto Giovanni XXIII ed annessa Opera Mendicanti detta Orfanotrofio di San Leonardo di Bologna, Istituto Gualandi (Bo), Azienda Ospedaliera di Ferrara Arcispedale Sant'anna, Comune di Adrano (Ct), Comune di Campogalliano (Mo), Comune di Carpi (Mo), Comune di Giulianova (Te), Comune di Martinsicuro (Te), Comune di Latina, Comune di Livorno, Comune di Milano, Comune di Pieve di Cento (Bo), Comune di San Giovanni V.no (Ar), Comune di Spilamberto (Mo), Università degli studi di Trieste, Università degli studi di Torino, Università degli studi della Calabria, Politecnico di Torino, Dipartimento di Scienze Giuridiche della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma, Ente Nazionale Delle Sementi Elette, Consorzio del Ticino, Università di Bologna - Dipartimento Discipline Chirurgiche, Rianimatorie, Trapianti Valsalva, Università di Roma Tre - Dipartimento di Filosofia, Università degli Studi di Perugia - Dipartimento di

Scienze Della Terra, Università Di Milano Bicocca – Dipartimento di Neuroscienze Tecnologiche, Politecnico di Bari - Dipartimento di Ingegneria delle Acque e di Chimica, Università degli Studi di Torino – dipartimento di Discipline Medico Chirurgiche, Enea.

Risponde in merito alla materia valutativa Ee.II. ad un contratto di lavoro a chiamata.

Per la prima volta, in ambito pubblico, ho relazionato al III Convegno Nazionale Annuale sulla Finanza Locale (1993), presentando una comunicazione "Controllo di Gestione, una esperienza applicativa". Ho scritto articoli in riviste specializzate per conto di Edk ed altre testate sul tema "Metodologia del Controllo di Gestione per Enti Locali ed Aziende Pubbliche" e "Progetto per la costituzione dell'attività di controllo di gestione in sintonia con le funzioni del nucleo di valutazione", nonché sul tema "Le finalità per una corretta revisione, ricognizione ed aggiornamento dell'inventario beni immobili e mobili ai fini della gestione del patrimonio e conto patrimoniale".

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea conseguita, Facoltà

diploma di laurea secondo il previgente ordinamento o laurea specialistica o magistrale secondo il nuovo ordinamento:

Economia e Commercio

Nome Università

Università degli studi di Firenze

Anno conseguimento

1982

Votazione

110.Lode/110

Specializzazioni conseguite

Specializzazione in strumenti di analisi statistico economici - Borsa di Studio alla memoria del Chiar.mo Prof. Bandettini, dell'Università di Economia e Commercio di Firenze

Cegos (Milano): corso di pratica di relazioni con le Banche e gestione della tesoreria in piccole e medie industrie in contrapposizione alle più grandi

Scuola di Direzione Aziendale (Milano): corso di aggiornamento intorno all'area aziendale del Controllo di Gestione, Analisi di Bilancio per indici e per flussi, Budget e Contabilità industriale

Il Sole 24 ORE – formazione (Milano): Seminario "Il bilancio sociale degli Enti Locali"

Università degli Studi di Siena – Facoltà di lettere e Filosofia di Arezzo: corso "Donne, politica e istituzione: percorsi formativi per la promozione della cultura di genere delle pari opportunità", 2 edizioni

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA ITALIANO

ALTRE LINGUA

INGLESE

PIÙ CHE SCOLASTICO

CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI ED ORGANIZZATIVE

Svolgo attività organizzativa e di tutor nel territorio provinciale, operando nel campo della formazione aziendale di diritto privato, nell'area della comunicazione e gestione delle relazionali e di comunicazione ai fini di una efficace comunicazione interna ed esterna

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

Capacità di utilizzare i sistemi informatici ed applicativi MsDos – Microsoft e integralmente le funzioni di Office, oltre la conoscenza di “ Metodologia e strumenti per *Dynamic Balanced Scorecard*” - “Approccio al *Dynamic Resource Management*” - “Metodologia e strumenti per *Dynamic Scenario Planning*” - “Sistemi di Introduzione al *Systems Thinking per il Management*” - “Il Governo dello Sviluppo Aziendale” - “Sviluppo e Gestione dell’*Intellectual Capital*”

PATENTE O PATENTI

B

PUBBLICAZIONI

INVENTARIO, GESTIONE IMMOBILIARE E PATRIMONIO NEGLI ENTI LOCALI, con Cd-Rom accluso al volume: › Normativa › Prassi amministrativa › Schede contratti › Schede progetti › Allegati › Regolamenti di Adelia Mazzi, MAGGIOLI EDITORE 12/2012

IL NUCLEO DI VALUTAZIONE - Guida operativa all'istituzione e funzionamento del Nucleo di valutazione nel sistema dei controlli – con Cd rom di A. MAZZI, L. SALSI e A. SCIPPA editrice EDK- 12/2006.

LA RICOGNIZIONE INVENTARIALE BENI IMMOBILI, editore www.Formel.it 01/14

LA DIRETTIVA INERENTE LA PROCEDURA DI GESTIONE DELLA DISCIPLINA INVENTARIALE BENI IMMOBILI, editore www.Formel.it 01/14

L CONSEGNETARIO ALLA LUCE DELLE NORME PER LA INDIVIDUAZIONE DEI SOGGETTI RILEVANTI NELLE AZIONI SVOLTE A FINI PATRIMONIALI NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI, editore www.Formel.it 11/13

VERIFICHE A CAMPIONE – ANALISI E SINTESI DEI PRINCIPI DI REVISIONE, editore www.Formel.it 08/13

VERIFICHE A CAMPIONE – ANALISI E SINTESI DEI PRINCIPI DI REVISIONE, editore www.Formel.it 08/13

LO SVILUPPO DI UNA METODOLOGIA CHE IMPRONTI LA DINAMICA ORGANIZZATIVA PER PROCESSI VALUTABILI ALLA LUCE DEL NUOVO SISTEMA DEI CONTROLLI, COMUNI D'ITALIA – MAGGIOLI EDITORE 06/13

NOTE REGOLAMENTARI: IL PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI IMMOBILIARI, editore www.Formel.it 06/13

DELIBERA CIVIT N 23 DEL 2013, editore www.Formel.it 04/13

DISCARICO DEI BENI INVENTARIATI, editore www.Formel.it 03/13

RENDICONTAZIONE SOCIALE, editore www.Formel.it 03/13

LO SVILUPPO DI UNA METODOLOGIA CHE IMPRONTI LA DINAMICA ORGANIZZATIVA PER PROCESSI VALUTABILI ALLA LUCE DEL NUOVO SISTEMA DEI CONTROLLO, editore www.Formel.it 01/13

VERIFICHE A CAMPIONE, NORME REGOLAMENTARI SUL CONTROLLO UCESSIVO, editore www.Formel.it 01/13

IL CRONOGRAMMA DI APPROVAZIONE DELLA MESSA IN SICUREZZA DELL'EDILIZIA SCOLASTICA, editore www.Formel.it 01/13

IL LEASING DI OPERE PUBBLICHE, editore www.Formel.it 01/13

IL MODELLO ORGANIZZATIVO NELLA GESTIONE PATRIMONIALE, editore www.Formel.it 01/13

PRIME LINEE INTERPRETATIVE PER L'ATTUAZIONE DEI CONTROLLI INTRODOTTI DAL D.L. 10 OTTOBRE 2012, N. 174, editore www.Formel.it 11/12

ATTUAZIONE DEL FEDERALISMO DEMANIALE, STRUTTURARE UN PROGETTO DI VALORIZZAZIONE IMMOBILIARE SOSTENIBILE E APPETIBILE, editore www.Formel.it 11/12

INTERPRETAZIONE DEL D.L. 6 LUGLIO 2012 N. 95: CONOSCENZA CIRCA LA VARIAZIONE DELL'INDICE ISTAT PER LE LOCAZIONI PASSIVE DOVUTE DALLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI PER IMMOBILI ISTITUZIONALI, editore www.Formel.it 11/12

COSTITUZIONE DI UNA FONDAZIONE AL FINE DI EROGARE SERVIZI SOCIALI DOPO LE NORME DETTATE DALLA SR, editore www.Formel.it 11/12

I CONTI D'ORDINE DELLO STATO PATRIMONIALE IN RIFERIMENTO ALL'ARTICOLO 11 DEL DECRETO LEGISLATIVO N. 118 DEL 2011, CHE PREVEDE, A DECORRERE DAL 1° GENNAIO 2014, PER LE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE TERRITORIALI E I LORO ENTI STRUMENTALI IN CONTABILITÀ FINANZIARIA L'ADOZIONE DI COMUNI SCHEMI DI BILANCIO, OGGETTO DI SPERIMENTAZIONE IN ATTUAZIONE DELL'ARTICOLO 36 DEL CITATO DECRETO LEGISLATIVO N. 118 DEL 2011, editore www.Formel.it 11/12

Consiglio di Stato (Sezione Sesta) - Sentenza n. 05268/2012

NOZIONE OGGETTIVA DI SERVIZIO PUBBLICO, editore www.Formel.it 11/12

SENTENZA DEL CONSIGLIO DI STATO, SEZ. VI, 13/9/2012 N. 4870 SULLE CONDIZIONI CHE DEVONO SUSSISTERE PER L'IDENTIFICAZIONE GIURIDICA DI UN SERVIZIO PUBBLICO, editore www.Formel.it 10/12

NESSUN ADDEBITO AL COMUNE PER IL SUO OPERATO DI REVOCA DELLA GARA DI APPALTO PER LA GESTIONE CALORE DEGLI IMMOBILI COMUNALI E SUCCESSIVO AFFIDAMENTO A PROPRIA SCIOIETA' CONTROLLATA, editore www.Formel.it 08/12

È POSSIBILE PREVEDERE A TITOLO DI CORRISPETTIVO PER LA CESSIONE DEL DIRITTO DI PROPRIETÀ DI AREE, GIÀ CONCESSE IN DIRITTO DI SUPERFICIE, LA REALIZZAZIONE DI OPERE DA TRASFERIRE AL COMUNE, editore www.Formel.it 08/12

CONTRATTO DI PERMUTA DI IMMOBILE, editore www.Formel.it 04/12

FARMACIA GESTITA IN ECONOMIA DIRETTA DAL COMUNE E PAGAMENTI DOCUMENTI CONTABILI FATTURE, editore www.Formel.it 04/12

ESTINZIONE ANTICIPATA DI CONTRATTI DI MUTUO E LORO REGISTRAZIONE CONTABILE, editore www.Formel.it 04/12

DIRITTI REALI SUI BENI DEMANIALI – SPECIFICO ATTO DI CONCESSIONE, editore www.Formel.it 04/12

NEL CORRISPETTIVO DELLA CONCESSIONE DEL DIRITTO DI SUPERFICIE SONO COMPRESI I COSTI SOSTENUTI DAL COMUNE PER L'ESPROPRIO DI AREE NON OGGETTO DELLA CONCESSIONE, editore www.Formel.it 04/12

LA SEZIONE CONTROLLO REGIONE LOMBARDIA CON LA DELIBERAZIONE N.10 DEL 19/01/2012, ENTRA NEL MERITO DELLA CONTABILIZZAZIONE DEL LEASING IMMOBILIARE IN COSTRUIENDO, L'AMMINISTRAZIONE DEVE VALUTARE LA NATURA SOSTANZIALE DELL'OPERAZIONE VERIFICANDO SE ESSA INTEGRI UNA FORMA DI PARTENARIATO PUBBLICO – PRIVATO IN SENSO PROPRIO, OVVERO, UNA FORMA DI INDEBITAMENTO IN BASE ALLE DECISIONI EUROSTAT DELL'11 FEBBRAIO 2004, editore www.Formel.it 02/12

SULLA LEGITTIMITÀ DELLA PROCEDURA PER L'AFFIDAMENTO DI LAVORI, DA ESEGUIRSI MEDIANTE LOCAZIONE FINANZIARIA IMMOBILIARE (*LEASING IN COSTRUIENDO*), L'AUTORITÀ PER LA VIGILANZA SUI CONTRATTI PUBBLICI DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE EMETTE IL PARERE N.217 DEL 24/11/2011, editore www.Formel.it 01/12

QUALE ALIQUOTA DI AMMORTAMENTO È PIÙ OPPORTUNO APPLICARE ALLE MANUTENZIONI STRAORDINARIE SU BENI DI TERZI? editore www.Formel.it 01/12

IL PATRIMONIO NELLA PA: PIANIFICAZIONE-SCADENZE CONOSCITIVE editore www.Formel.it 01/12

I FABBRICATI NON UTILIZZATI SONO SOGGETTI AD AMMORTAMENTO?, editore www.Formel.it 01/12

IN MERITO “AGLI ELEMENTI DISTINTIVI CHE CARATTERIZZANO GLI INTERVENTI MANUTENTIVI SUI BENI DEL PATRIMONIO COMUNALE, AI FINI DELLA CLASSIFICAZIONE NELL'AMBITO DELLA MANUTENZIONE ORDINARIA E DI QUELLA STRAORDINARIA E SE ESISTE UNA DISCREZIONALITÀ NELLA VALUTAZIONE DEI CASI CHE SI COLLOCANO AL CONFINE TRA I DUE TIPI DI MANUTENZIONE”, editore online www.Formel.it 01/12

CORTE DEI CONTI LIGURIA SENTENZA N. 319 DEL 26.10.2011 – SULL'UTILIZZO, PER FINI PERSONALI, DEL PERSONAL COMPUTER DELL'ENTE E DANNO ERARIALE, editore online www.Formel.it 01/12

LA REGIONE TOSCANA: PROPOSTA DI LEGGE DELLA GIUNTA SUL TEMA “ALIENAZIONE E VALORIZZAZIONE PATRIMONIO PUBBLICO”, editore online www.Formel.it 01/12

CORTE DEI CONTI IN SEZIONE REGIONALE DI CONTROLLO PER LA LOMBARDIA, [DELIBERA N. 636/2011/PAR](#), IL BUSINESS PLAN QUALE STRUMENTO PER EVIDENZIARE LE MODALITÀ ATTE A GARANTIRE L'EFFICIENZA ED ECONOMICITÀ DELLA GESTIONE DEL SERVIZIO TRAMITE LA SOCIETÀ, editore www.Formel.it 01/12

LA DISCREZIONALITÀ TECNICA È LA BASE DELLA SCELTA DELL'AREA SU CUI EDIFICARE L'OPERA PUBBLICA, editore www.Formel.it 12/11

LIMITE DI OPERATIVITA' RICHIESTO PER LE SOCIETÀ STRUMENTALI, editore www.Formel.it 12/11

FINANZIAMENTO DI OPERE PUBBLICHE MEDIANTE LEASING IMMOBILIARE, editore www.Formel.it 11/11

MESSA IN ESERCIZIO DI UNA ATTREZZATURA PATRIMONIALE, editore www.Formel.it 11/11

I FABBRICATI NON UTILIZZATI SONO SOGGETTI AD AMMORTAMENTO?, editore www.Formel.it 11/11

PUBBLICAZIONI

UNA QUESTIONE PATRIMONIALE, editore www.Formel.it 05/11

UTILIZZAZIONE DI RILEVANTI PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE DEI BENI PATRIMONIALI FINALIZZATA AL RAGGIUNGIMENTO DELL'EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE, editore www.Formel.it 05/11

LE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI – SOFTWARE, editore www.Formel.it 04/11

MANCATA UTILIZZAZIONE DI PRESIDIO OSPEDALIERO E SOMME SPESE PER LA SUA COSTRUZIONE, editore www.Formel.it 02/11

COMPETENZE AL RILASCIO DI CONCESSIONI DEMANIALI, editore www.Formel.it 01/11

LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE SCEGLIE L'EFFICIENZA PATRIMONIALE, editore www.Formel.it 10/10

CONCEDERE IL DIRITTO DI SUPERFICIE, editore www.Formel.it 11/11

COME DEVONO ESSERE CONTABILIZZATI GLI STUDI DI FATTIBILITÀ?, editore www.Formel.it 10/11

LA MODALITÀ DI REGISTRAZIONE NEL CONTO DEL PATRIMONIO DEL CASO DI RISCATTO FINALE DEL BENE NEI CONTRATTI DI LEASING E DI FULL-SERVICE, editore www.Formel.it 10/11

APPLICABILITÀ DEL LIMITE ALL'INDEBITAMENTO AD UNA OPERAZIONE DI LEASING IMMOBILIARE, editore www.Formel.it 10/11

IL TRASFERIMENTO DEL DIRITTO DI SUPERFICIE IN DIRITTO DI PROPRIETÀ, editore www.Formel.it 10/11

ESPRORIO - LA VARIANTE AL PRG RESTA INSUFFICIENTE, editore www.Formel.it 10/11

DETERMINAZIONI RELATIVE AD IMPIANTI DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA A SEGUITO RISCATTO, editore www.Formel.it 07/11

CORTE DEI CONTI TOSCANA SINTESI DELIBERA N. 17/2010 CORRETTA INTERPRETAZIONE DEL CONCETTO DI AGENTE CONTABILE ESTERNO, editore www.Formel.it 06/10

EVIDENZA DEI PUNTI SALIENTI DEL PARERE 01 MARZO 2010 DELLA COMMISSIONE NAZIONALE PER LA VIGILANZA SULLE RISORSE IDRICHE, editore www.Formel.it 03/10

SINTESI BENI DEMANIALI - IL CONSIGLIO DI STATO, SEZ. VI, SENTENZA 17 MARZO 2010 N. 1566-Causa riguardante la concessione di un bene demaniale che tale concessione rientra (sempre) nell'ambito della giurisdizione esclusiva di cui all'art. 5 delle legge 6 dicembre 1971, n. 1034- editore www.Formel.it 04/10

LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE SCEGLIE L'EFFICIENZA Human Capital, editrice EDK 11/08

IL CAMBIAMENTO: DAI LIMITI DELLA PROCEDURA ALL' EFFICACIA DEI RISULTATI In Human Capital, editrice EDK 05/08

METODOLOGIE DI PIANIFICAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E VALUTAZIONE NELLA GOVERNANCE A LIVELLO DI ANALISI CONSOLIDATA: IMPLICAZIONI DI RUOLO Dott.ssa A. MAZZI In Human Capital, n. 11/07

METODOLOGIE DI REPORTING PER LA REVISIONE DEI SISTEMI DI PIANIFICAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E VALUTAZIONE In rubrica GENNAIO 2010, editore o www.Formel.it 02/10

"Laboratori, metodologie e approfondimenti" di Human Capital, n. 07/07
LA GESTIONE DEL SISTEMA DI UN BILANCIO DI UN DIPARTIMENTO UNIVERSITARIO In
GNA EDK, n. 01/07

PUBBLICAZIONI

**LA DINAMICA ORGANIZZATIVA PER PROCESSI DELL'ENTE LOCALE GESTIBILI IN
QUALITÀ** In Human Capital, n. 6/06

ANALISI DEL CONTO DEL PATRIMONIO DEGLI ENTI LOCALI MEDIANTE INDICATORI
Dott.ssa ADELIA MAZZI e altri In Finanza Locale & Controlli, n.2/05

**LE SCELTE DI FONDO PER LA RENDICONTAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE ED
AMBIENTALE PER GLI ENTI LOCALI** Dott.ssa ADELIA MAZZI e altri In Finanza Locale &
Controlli, n.2/05

**IL FONDO PER LE RISORSE PER LE POLITICHE DI SVILUPPO DELLE RISORSE UMANE E
PER LA PRODUTTIVITÀ**
Dott.ssa ADELIA MAZZI e Dott. FABIO VENANZI In Finanza Locale & Controlli, n. 3/05

LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA In Comuni in Rete, n. 11/03

IL S.I.O.P.E. NELLA GESTIONE DEL PERSONALE: PROBLEMATICHE CONNESSE di A.
MAZZI e F. VENANZI In Human Capital, n.2/06

REVISIONE E RIPROGETTAZIONE DEL MODELLO ORGANIZZATIVO DI UN ENTE LOCALE
In Human Capital, n.2/06

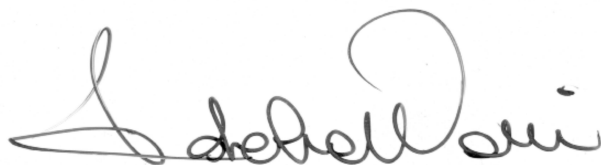
**REVISIONE DELLE PROCEDURE ORGANIZZATIVE E RILEVAZIONE DEI PUNTI DI CRITICITÀ
IN UN ENTE LOCALE** In Human Capital, n. 4/06

ELEMENTI DI NOVITA' DEI SISTEMI DI VALUTAZIONE
in Finanza & Controlli novembre-dicembre/03

REVISIONE, RICOGNIZIONE E AGGIORNAMENTO DELL'INVENTARIO DEI BENI IMMOBILI In
Comuni in Rete, n. 07/02

Ai sensi del D.Lgs n. 196/2003 si autorizza il trattamento dei dati personali ivi contenuti.

Arezzo il, 22 Gennaio 2014



In fede