

## CURRICULUM VITAE DI MARCELLO FAVIERE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome | **FAVIERE MARCELLO**

#### ESPERIENZA LAVORATIVA

Data (da - a)	Dal 01 Febbraio 2020
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Tribunale Amministrativo Regionale del Piemonte
Tipo di azienda o settore	Giustizia amministrativa
Tipo di impiego	Referendario TAR
Data (da - a)	01/01/2015 al 29/01/2020
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ESTAR (ex ESTAV Centro)
Tipo di azienda o settore	Servizio sanitario Regione Toscana - (Firenze)
Tipo di impiego	Dirigente Amministrativo (AREA Amministrativa – Sanità Pubblica, Tempo pieno ed indeterminato)
Principali mansioni e responsabilità	INCARICHI <b>Direttore Unità Operativa Complessa Audit e Compliance</b> Struttura di Staff della Direzione Generale. Specifiche incarico ed attività: <a href="http://www.estar.toscana.it/index.php/ns-estar/staff/208-prevenzione-della-corruzione">http://www.estar.toscana.it/index.php/ns-estar/staff/208-prevenzione-della-corruzione</a> Personale assegnato: n. 1 Dirigente Amministrativo (responsabile della UOS Audit e Risk Management) n. 2 Posizioni organizzative n. 4 unità di comparto Budget: budget direzionale, non assegnato in maniera distinta. <b>Incarico di Responsabile Prevenzione della Corruzione (ex. Art. 1 L. 190/2012).</b> Specifiche incarico ed attività: <a href="http://www.estar.toscana.it/index.php/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/570-prevenzione-della-corruzione">http://www.estar.toscana.it/index.php/amministrazione-trasparente/altri-contenuti/570-prevenzione-della-corruzione</a>
Data (da - a)	01/10/2009 al 31/12/2014 (unicità del rapporto contrattuale per successione ente con ESTAR)
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ESTAV Centro
Tipo di azienda o settore	SSN Regione Toscana - (Firenze)
Tipo di impiego	Dirigente Amministrativo (AREA Amministrativa – Sanità Pubblica, Tempo pieno ed indeterminato)
Principali mansioni e responsabilità	INCARICHI Dal 18.06.2014 al 31/12/2014 - direzione della Struttura Dirigenziale Complessa <b>Innovazione e Supporto Strategico alle Politiche di acquisto</b>

La struttura, in Staff del Dipartimento e di Ente segue direttamente questioni legate, in particolare, alla implementazione di nuove forme organizzative della funzione acquisti, aggiornamento normativo, gestione del rischio corruttivo in supporto del Responsabile per la prevenzione della Corruzione per l'area acquisti, rapporti con le centrali acquisto regionali e nazionali, sviluppo dei processi integrati con gli altri ESTAV della regione.

Personale assegnato:  
n. 2 Posizioni organizzative  
n. 10 unità di comparto (medie nel tempo)

Budget: budget di dipartimento non assegnato in maniera distinta.

Ulteriore Incarico:

con Delibera n. 204 del 13.09.2013 (eff dal 1.10.2013) Al 17/6/2014: nomina a **Responsabile per la prevenzione della corruzione** di ESTAV Centro.

Incarico:  
Dal 1 gennaio 2013, al 17 giugno 2014 - Direzione della **Struttura Semplice Innovazione ed implementazioni nuove funzioni acquisto (Delibere DG n. 10/2013 e 284/2013)**

La sezione in Staff alla Direzione del dipartimento segue direttamente questioni legate, in particolare, alla implementazione di nuove forme organizzative della funzione acquisti, sviluppo di processi trasversali in rapporto alle altre centrali regionali, aggiornamento normativo e, con l'avvento della L 190/2012, ha anche avviato i lavori per l'implementazione del sistema di gestione del rischio corruttivo che ha portato al primo Piano di Prevenzione dell'ente, in supporto del RPC per l'area acquisti (per il periodo 13.09.2013 – 17.06.2014 il Responsabile della struttura ha altresì svolto direttamente l'incarico di RPC di Ente).

Personale assegnato:  
n. 1 Posizioni organizzative  
n. 6 unità di comparto (medie nel tempo)

Budget: budget di dipartimento non assegnato in maniera distinta.

Incarico:  
dal 15 aprile 2010 al 31 dicembre 2012 - direzione della Struttura Dirigenziale Semplice **Generi Alimentari Progetti Speciali ed altri Servizi**.

Personale assegnato:  
n. 1 Posizioni organizzative  
n. 6 unità di comparto (medie nel tempo)

Budget: budget di dipartimento non assegnato in maniera distinta.

Attività svolta: appalti di beni e servizi di competenza della Sezione. L'Attività prevede la gestione della sezione, con relativo personale; l'istruttoria e la gestione delle procedure di gara in qualità di RUP e/o Dirigente competente e presidente di commissioni di gara (vedi sopra). Le procedure di gara vengono seguite in tutti i loro aspetti dalla programmazione alla stipula dei contratti (istruttoria, redazione di atti, pubblicazioni, gestione sedute pubbliche, Commissioni tecniche, verifiche anomalie, provvedimenti di aggiudicazione, controlli, ecc.).

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE  
COMPLEMENTARE

PUBBLICAZIONI ED

ARTICOLI	
<b>1 - ALTRE PUBBLICAZIONI</b>	
Rivista Titolo	<b>Comuni D'Italia</b> n. 7- 8/2003– ed. Maggioli, - pgg. 54-63 Spese in economia e nuove regole in materia di acquisizione di beni e servizi
Rivista Titolo	<b>Diritto e Diritti - <a href="http://www.diritto.it">www.diritto.it</a></b> Il ritardo della P.A. nell'adempimento delle obbligazioni pecuniarie – vessatorietà degli accordi derogatori
Rivista Titolo	<b>Rivista Trimestrale degli appalti</b> – n. 3/2004 – ed Maggioli Il rinnovo dei contratti della P.A. e l'evidenza pubblica
Rivista Titolo Titolo Titolo Titolo Titolo Titolo	<b>Giustizia amministrativa on line (<a href="http://www.giustamm.it">www.giustamm.it</a>)</b> - ed. Poligrafico dello Stato - Roma Brevi note sul dibattito in materia di aggiudicazione provvisoria e definitiva Rinnovi dei contratti della P.A. : prime osservazioni sull'ipotesi di abrogazione dell'art. 6, comma 2, della L. 537/93. L'onere della P.A. di verificare in contraddittorio il possesso dei requisiti speciali richiesti negli atti di gara Gli "idonei" non hanno diritto allo scorrimento della graduatoria Offerte "anormalmente basse" e soglie di anomalia negli appalti pubblici di servizi Gestione dei servizi socio-assistenziali alla luce delle recenti riforme dei servizi pubblici locali Limiti alla discrezionalità amministrativa nella redazione degli atti di gara: le clausole di esclusione"
Rivista Titolo Titolo	<b>Il personale egli enti locali</b> - <a href="http://www.ilpersonale.it">www.ilpersonale.it</a> - ed. Maggioli - Bologna L'accertamento della simulazione del rapporto di pubblico impiego: limiti giuridici e rilevanza economica Lo scorrimento delle graduatorie concorsuali: obblighi o facoltà per le pubbliche amministrazioni?
Edizioni Titolo	<b>CEL edizioni I QUADERNI DI PAWEB,</b> N. 2/2009 La sicurezza negli appalti di forniture e servizi: il DUVRI e non solo – considerazioni sulla gestione delle procedure di gara e dei contratti
Edizioni Titolo	n. 2/2010 Le società pubbliche ed il procedimento Amministrativo
<b>Rivista</b>	<b>TEME - mensile di tecnica ed economia sanitaria</b> - ed. Assoael
2.1 Titolo	Riflessioni in tema di falso rilevante e tassatività delle cause di esclusione (2012)
2.2 Titolo	Gli affidamenti alle Cooperative Sociali. La regione Toscana approva le linee guida (2013)
Edizioni Titolo	Maggioli, Bologna – Il Personale degli enti locali Riflessioni sull'incidenza degli incarichi dirigenziali sul rapporto di
<b>Monografie e capitoli</b>	
3 - Titolo Edizione e anno	IL NUOVO CODICE DEGLI APPALTI – Indirizzi e Prospettive Maya Idee Edizioni srl– 2017, coautore con altri
4 - Titolo Edizione e anno	MAPPARE, ORGANIZZARE, INNOVARE – La strategia per far crescere le risorse umane Pacini Editore srl, - 2016, coautore con altri
5 - Titolo	Il codice dei Contratti pubblici – (parte: artt. 216-217) pgg 490 a 521

Edizione e anno	Giappichelli ed., 2016, coautore con altri
6 - Titolo	L'evoluzione del sistema di acquisto di farmaci e dispositivi: Elementi di Base e Prospettive pagg. 63-70 – (suddivisione in lotti nelle gare d'appalto di servizi e forniture)
Edizione e anno	Maya Idee edizioni – 2018, coautore con altri
7 - Titolo	I nodi del Codice dei Contratti pubblici – pagg 231 a 240 (i contratti sotto soglia)
Edizione e anno	Giappichelli ed., 2018, coautore con altri
8 - Titolo	LA legge sblocca cantieri – pagg. 50-61 (i contratti sotto soglia)
Edizione e anno	Giappichelli ed., 2019, coautore con altri
9 - Titolo	Il Decreto Semplificazioni per gli enti locali – pag. 231-262 (irregolarità contributive e fiscali quali cause ostative all'affidamento di appalti pubblici)
Edizione e anno	Giappichelli ed., 2020, coautore con altri
10 - Titolo	
Edizione e anno	<b>Forum PA</b>
11 - Titolo	LINEE GUIDA OE+V – <i>indirizzi e istruzioni per una corretta applicazione della offerta economicamente più vantaggiosa nelle gare d'appalto di servizi di facility management</i>
Ruolo	Coordinamento redazione
<b>ABILITAZIONE PROFESSIONALE</b>	Ordine avvocati – Corte d'appello di Firenze Abilitazione alla professione di avvocato avendo sostenuto con profitto l'esame di abilitazione presso la Corte d'Appello di Firenze. Data 9.12.2004.
<b>COLLABORAZIONI PARTICOLARI E INCARICHI</b>	
Data (da - a)	Marzo 2019 – dicembre 2020
Nome e indirizzo del COMMITTENTE	Azienda sanitaria locale Roma 1
Tipo di azienda o settore	Anticorruzione e Sanità
Tipo di collaborazione	Accordo convenzionale tra Enti per consulenza e supporto alla ASL nella implementazione di un sistema di <i>compliance</i> Anticorruzione ex. L. 190/2012. Incontri, revisione documenti, partecipazione ad attività formative per i dipendenti della azienda.
Data (da - a)	Agosto – novembre 2018
Nome e indirizzo del COMMITTENTE	Università degli studi di Firenze
Tipo di collaborazione	Componente Commissione concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura di n. 1 (uno) posto di categoria EP, posizione economica EP1, dell'area amministrativa gestionale, con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato e pieno, per le esigenze della Centrale Acquisti (decreto 1375/2018)
Data (da - a)	Marzo 2019 – giugno 2019
Nome e indirizzo del COMMITTENTE	IMT Scuola alti Studi di Lucca
Tipo di collaborazione	Componente commissione concorso di selezione per la selezione pubblica per titoli ed esami per l'assunzione di una unità di categoria D – posizione economica D1 dell'area Amministrativa, a tempo indeterminato (decreto 2629/2019)
Data (da - a)	Luglio 2019
Nome e indirizzo del COMMITTENTE	AGENAS . Ministeri della Salute
Tipo di collaborazione	Componente commissione giudicatrice dell'elaborato finale del corso di "Formazione in Analisi, Misurazione e Valutazione delle Performance nel SS= - nota dirett. Prot. N. 5037/2019

<p>Data (da - a) Nome e indirizzo del COMMITTENTE Tipo di collaborazione</p>	<p>01/04/2018 a 30/03/2022 Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti Marche Nord (PU) Membro O.I.V. (Del. DG. 146/2018)</p> <p>Iscritto all'elenco nazionale OIV dal 14/09/2017 (fascia 1).</p> <p>Ha conseguito, al fine della permanenza del predetto elenco, ha frequentato il seguente</p> <p><i>Corso di Formazione e aggiornamento per i componenti degli Organismi di valutazione (OIV) della performance delle strutture del Servizio Sanitario Nazionale, iscritti nell'elenco nazionale di cui al D.M. del 02.12.2016 - I<sup>a</sup> e II<sup>a</sup> edizione, tenutosi presso la sede dell'AGENAS dal 14 febbraio al 18 aprile 2019.</i></p> <p>Ha conseguito n. 41 crediti (ai sensi del DM Decreto Ministeriale del 2 dicembre 2016, successivamente sostituito dal Decreto Ministeriale del 6 agosto 2020) utili per il rinnovo della iscrizione all'elenco che avverrà dopo il 14.03.2022 (scadenza del periodo di iscrizione in corso).</p>
<p><b>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da - a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> </li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Date (da - a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Qualifica conseguita</li> <li>• Date (da - a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>AA 1993/1994 – data di laurea 4.12.2000 <b>Laurea in Giurisprudenza – Università degli studi di Firenze Facoltà di Giurisprudenza</b></p> <p>Tesi di laurea in Diritto Amministrativo – “L’alienazione del patrimonio delle Aziende Sanitarie Locali, nel quadro del generale processo di dismissione del patrimonio pubblico</p> <p>Votazione di laurea: 110/110 e lode</p> <p><i>Dottore in giurisprudenza</i></p> <p>AA 2002/2003 – data diploma: luglio 2004 Corso di studi Biennale: Scuola di Specializzazione <i>post-lauream</i> Scuola di Specializzazione in Studi sull’Amministrazione Pubblica (Sp.I.S.A.) dell’Università di Bologna. <b>Diploma di specializzazione post-lauream Specialista in studi sulla Pubblica Amministrazione,</b></p> <p>Tesi di specializzazione: ho elaborato uno studio multi-disciplinare sui servizi pubblici locali in collaborazione con il prof. Marco Cammelli nell’ambito del corso di Diritto Amministrativo fondamentale – dal titolo: “Le Aziende per i Servizi alla Persona nel - Ho riportato la votazione di 70/70</p> <p><i>Specialista in studi sulla pubblica amministrazione</i></p> <p>AA 2013 – 2014 <b>SDA-Bocconi School of Management, Corso alta formazione Manageriale: M.A.San. Management degli Approvvigionamenti in Sanità</b></p> <p>Perfezionamento in Management degli Approvvigionamenti</p> <p>Individuato come Tutor per uno dei gruppi di lavoro della edizione 2014-2015 del Master.</p>

	<p>Competenze e abilità di management necessarie per assumersi responsabilità di natura gestionale sia all'interno del sistema/modello istituzionale di riferimento sia all'interno dell'Azienda Sanitaria intesa nella sua specificità. Per questo sono stati definiti i seguenti obiettivi di apprendimento:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Conoscenza approfondita e capacità sia di interpretazione del sistema pubblico, sia di applicazione del quadro normativo.</li> <li>- Sviluppo di soluzioni organizzative e procedurali a partire dai modelli in cui si è inseriti. Padronanza ed utilizzo di strumenti di gestione.</li> <li>- Innovazione della funzione e del processo in una logica territoriale, aziendale ed istituzionale.</li> <li>- Sperimentazioni in integrazione con altre figure chiave dell'azienda sanitaria.</li> <li>- Multidisciplinarietà e capacità di comunicare con altre funzioni (ragioneria, CdG, vertici strategici).</li> <li>- Sviluppo delle capacità di gestire le relazioni con soggetti esterni ed imprese.</li> <li>- Sviluppo della capacità di interpretare il contesto di riferimento.</li> </ul> <p>Tali abilità sono state conseguite attraverso lo studio dei seguenti ambiti di materie:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Acquisti pubblici: patologie, etica e cultura del miglioramento organizzativo</li> <li>- Il sistema pubblico di acquisto e i modelli possibili</li> <li>- Capire e migliorare l'organizzazione e il processo di approvvigionamento aziendale (o della centrale)</li> <li>- Aspetti di valutazione economica e gestione delle scorte</li> <li>- Gestione dei conflitti, Negoziazione, Comunicazione, Motivazione</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>	<p>AA 2016/2017          Università degli studi di Venezia – <b>Master di primo livello in Internal Auditing</b></p> <p>Master I Livello Internal auditing: Il percorso della durata di 250 ore, forma figure professionali altamente qualificate che coniughino conoscenze specifiche e mirate in materia di controlli interni, risk management, compliance, profili aziendalistico-organizzativi, contabilità e bilancio ad un approccio pratico, basato sulle esperienze maturate nello sviluppo della funzione di internal audit nelle diverse realtà societarie e caratterizzato da un taglio spiccatamente internazionale.</p>
<p><b>ESPERIENZA PROFESSIONALE          DOCENZE CORSI DI FORMAZIONE</b></p> <p>Luogo e Data</p> <p>Titolo convegno/corso di formazione/seminario</p> <p>Destinatari e durata</p>	<p>Dal 2004 collaboro con vari operatori del settore ed Enti pubblici come docente e relatore in corsi di formazione e Convegni principalmente in materia di diritto amministrativo, appalti e prevenzione della Corruzione.</p> <p>Tra gli operatori professionali con cui collaboro segnalo: Centro Studi Marangoni S.r.l. Di Milano; E Confservizi Veneto di Padova; ETA3 di Sante Monicelli &amp;C di Modena, SELF di Caponi MonicaM Mediaconsult srl, ITA SOI Formazione;</p> <p>Segnalo, a titolo esemplificativo alcune esperienze:</p> <p>Provincia di Milano – Ottobre 2013 – Gennaio 2014</p> <p><b>Gli Accordi Quadro nel Settore Manutentivo</b></p> <p>n. 4 giornate teorico pratiche (di circa 7 ore ciascuna) destinati ai dipendenti di alcune Direzioni delle Aree Tecniche (edilizia scolastica, strade ecc.) della Provincia di Milano</p>

Luogo e Data	Firenze, Roma - marzo 2014 – Centro Studi Marangoni
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>Il Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione</b>
Destinatari e durata	2 giornate
Luogo e Data	Lecco – Barzanò (3 marzo 2014)
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>Il Mercato elettronico per le Scuole</b>
Destinatari e durata	n. 2 moduli operativi destinati al personale amministrativo delle scuole pubbliche della regione Lombardia.
Luogo e Data	Firenze, Roma - Aprile 2014 – Centro Studi Marangoni
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>I requisiti generali e Speciali per le imprese negli appalti dopo la introduzione di AVCPass</b>
Destinatari e durata	2 giornate
Luogo e Data	Provincia di Milano – Aprile 2014
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>La disciplina degli acquisti di importo inferiore ai 2014. ricostruzione normativa e giurisprudenziale.</b>
Destinatari e durata	Dipendenti della Provincia di Milano, n. 2 giornate.
Luogo e Data	Bologna - Ministero della difesa – 6° Reparto Infrastrutture – Giugno 2014
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>AVCPass – La nuova piattaforma per la verifica dei requisiti delle imprese</b>
Destinatari e durata	n. 1 modulo destinato al personale dipendente dell'Ente
Luogo e Data	Villa Umbra – Scuola di formazione della pubblica amministrazione - 4 aprile 2014
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>Politiche di Approvvigionamento ed acquisizione di beni e servizi</b>
Destinatari e durata	Direttori Generali ed Amministrativi delle AASS e AAOO della Regione Umbria intervento nell'ambito di una giornata del Corso di formazione manageriale per direttori Generali ed Amministrativi Durata : 1 giornata
Luogo e Data	Reform – Agenzia Formativa Accreditata (Provincia di Pisa) – Febbraio 2014
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>Il MEPA e gli Acquisti inferiori ai 40.000 euro</b>
Destinatari e durata	n. 1 giornata destinata al personale di vari enti pubblici.
Luogo e Data	Roma – C/o Assosistemi Confindustria – 12.06.2014
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	“Spending Review 4.0!? Quale futuro in Italia per il mercato dei servizi?”

Destinatari e durata	Intervento nell'ambito del convegno organizzato da SDA Bocconi/MAsaN sopra indicato, dal titolo: <b>Il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa nel contesto regolatorio - (UE e Spending Review)</b> Destinatari Vari: pubbliche amministrazioni e imprese.
Luogo e Data	Roma – Forum PA 2014 – Palazzo dei congressi - 29.05.2014
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Intervento nell'ambito del Convegno tenuto da PatrimoniPA.net: <i>8° Forum Nazionale Patrimoni Pubblici: nuove direttive, nuovi standard e nuove convenzioni per gli appalti di servizi per i patrimoni pubblici: verso un nuovo scenario di mercato?</i>  Intervento dal titolo: <b>Verso la gestione aggregata degli appalti dei servizi</b>
Luogo e Data	Firenze, Roma - 1 luglio 2014 – Centro Studi Marangoni
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>I requisiti generali negli appalti Pubblici - AVCpass</b>
Luogo e Data	Milano, 21/11/2014, ROGA Italia
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>Intervento al Seminario "Strategie di Gara"</b>
Luogo e Data	Firenze, 30.06.2014 e 23.09.2014 – UNIVERSITA DI FIRENZE
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	n. 2 giornate formative sul tema: <b>Appalti pubblici: Adempimenti AVCP e ruolo del RASA</b> Destinato ai dipendenti dell'Università.
Luogo e Data	Milano – 20.09.2014, FARE Federazione Associazioni Regionali Economi e provveditori
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Intervento al corso di perfezionamento I° CORSO DI ALTA FORMAZIONE 2014 PER FUNZIONARI E DIRIGENTI IN SANITA', dal titolo <b>Il sistema di prevenzione della corruzione in Italia. Riflessi ed effetti per l'acquisizione di beni e servizi in Sanità</b>  Destinatari: dirigenti e funzionari delle Aziende sanitarie di varie regioni d'Italia.  Nell'ambito del corso ho anche seguito in qualità di tutor, un gruppo di lavoro per la preparazione della tesina finale sul tema: APPALTI ED ANTICORRUZIONE IN SANITA' Chiavi di Lettura e modelli di gestione.  Il materiale è visionabile sul sito <a href="http://www.fareonline.it">www.fareonline.it</a> e <a href="http://www.arteappalti.com">www.arteappalti.com</a>
Luogo e Data	Cremona, 1.12.2014 – ASL di Cremona
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Corso di formazione : <b>"Il sistema AVCPASS, quadro normativo ed aspetti operativi"</b> , destinato ai dipendenti dell'Azienda sanitaria.
Luogo e Data	Firenze, Roma - novembre 2014 – Centro Studi Marangoni
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>Il sistema AVCpass e recenti aggiornamenti normativi in materia di appalti.</b> Destinato a dipendenti di vari enti pubblici n. 3 giornate
Luogo e Data	RHO, 13 GENNAIO 2015, SELF Formazione

Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Docenza corso di formazione dal titolo: <b>MEPA aspetti giuridici, procedurali ed operativi</b> Destinato ai dipendenti di vari istituti scolastici della Regione Lombardia
Luogo e Data	Firenze, gennaio 2015 - -ARPAT
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Docenza corso di formazione: <b>Aggiornamento continuo sulle procedure d'appalto sopra e sotto soglia alla luce delle ultime novità normative</b> Destinato ai dipendenti dell'Agenzia Regionale Durata: n. 2 giornate
Luogo e Data	Firenze, Roma - 20.3.2015 e 8.4.2015 – Centro Studi Marangoni
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>Il sistema AVCpass e recenti aggiornamenti normativi in materia di appalti.</b> Destinato a dipendenti di vari enti pubblici
Luogo e Data	Perugia, 20.04.2015, Scuola Formazione Pubblica Amministrazione Villa Umbra
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Docenza corso formazione <b>La corruzione nel sistema degli appalti pubblici in sanità,</b> Destinato a dipendenti di vari enti pubblici
Luogo e Data	Roma - 3.7.2015 – Centro Studi Marangoni
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Docenza seminario: <b>Novità Applicative In Tema Di Anti-Corruzione: L'estensione Della L. 190/2012 Alle Società Partecipate</b> Destinato a dipendenti di amministrazioni pubbliche
Luogo e Data	Roma, giugno 2015, Azienda Ospedaliera San Camillo Forlanini
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Docenza corso formazione : <b>"AVCPass e aggiornamento sulla disciplina degli appalti pubblici"</b> Destinato ai dipendenti dell'azienda Ospedaliera Durata n. 2 giornate
Luogo e Data	Legnaro (PD) 9 e 16.10.2015 – Istituto Zooprofilattico Sperimentale Venezia (IZSVE)
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Docenza corso di formazione: <b>Focus sugli appalti pubblici e la prevenzione della corruzione</b> Destinato ai dipendenti dell'Istituto.
Luogo e Data	Firenze, 29.10.2015 – Università degli Studi di Firenze
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Docenza corso di formazione: <b>il ruolo del DEC nella gestione dei contratti pubblici</b> Destinato ai dipendenti dell'Ateneo.
Luogo e Data	Firenze, dicembre 2015 - -ARPAT
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Docenza corso di formazione: <b>Aggiornamento continuo sulle procedure d'appalto: le ultime novità normative</b> (programmato) Destinato ai dipendenti dell'Agenzia Regionale Durata: n. 1 giornate
Luogo e Data	Milano – 21.11.2015, FARE Federazione Associazioni Regionali Economi e provveditori
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Intervento al corso di perfezionamento I° CORSO DI ALTA FORMAZIONE 2014 PER FUNZIONARI E DIRIGENTI IN SANITA', dal titolo <b>Il sistema di prevenzione della corruzione in Italia. Aspetti di dettaglio (programmato)</b>  Destinatari: dirigenti e funzionari delle Aziende sanitarie di varie regioni d'Italia.
Luogo e Data	Pisa – 16.06 e 29.9.2015 – ESTAR

Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Corso formazione per dipendenti ESTAR: <b>La prevenzione della Corruzione In ESTAR.</b> Destinato ai dipendenti dell'Area Concorsi e Appalti dell'Ente
Luogo e Data	Empoli – 22.10.2015, ASL11 Empoli
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Docenza corso formazione dipendenti: <b>il Controllo dei requisiti ed il sistema AVCPass negli appalti sociosanitari.</b>
Luogo e Data	Rapallo, 7.10.2015, ASL 4 Chiavarese
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Intervento convegno Il Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione in Sanità: problematiche giuridiche e operative, dal titolo, <b>Le procedure diverse dal Mercato Elettronico</b> Destinatari: dipendenti ASL Liguria.
Luogo e Data	Firenze, 25.9.2015, Assobiomedica c/o Confindustria Firenze
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Intervento al convegno IL VALORE DELLE TECNOLOGIE BIOMEDICHE PER LA SOSTENIBILITA' DEL SSR Intervento dal titolo: <b>Gli acquisti e di possibili ed innovativi modelli di gara per i Dispositivi Medici</b>
Luogo e Data	Firenze, 15.10.2015 – CoPASS Regione Toscana
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Intervento al seminario: <b>Sviluppare il valore dell'integrità e dell'etica nelle autonomie locali</b>
Luogo e Data	Pisa – 16.06 e 29.9.2015 – ESTAR
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Corso formazione per dipendenti ESTAR: <b>La prevenzione della Corruzione In ESTAR.</b> Destinato ai dipendenti dell'Area Concorsi e Appalti dell'Ente
Luogo e Data	Firenze, 15.10.2015 – CoPASS Regione Toscana
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Intervento al seminario: <b>Sviluppare il valore dell'integrità e dell'etica nelle autonomie locali</b>
Luogo e Data	Villa Nieve Bonin-Longare – Fondazione Scuola di sanità Pubblica, management delle Aziende e Sanitarie 7 marzo 2016
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Docenza corso di formazione: <b>Anticorruzione e trasparenza. Focus sugli appalti pubblici</b> Destinatari: dipendenti Aziende sanitarie veneto - Durata 7 ore
Luogo e Data	Azienda Ospedaliera di Padova – Fondazione Scuola di sanità Pubblica, management delle Aziende e Sanitarie - 21 marzo 2016
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Docenza corso di formazione: <b>Anticorruzione e trasparenza. Focus sugli appalti pubblici</b> Destinatari: dipendenti Aziende sanitarie veneto - Durata 7 ore
Luogo e Data	Azienda ULSS 9 TV – Fondazione Scuola di sanità Pubblica, management delle Aziende e Sanitarie - 4 aprile 2016
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Docenza corso di formazione: <b>Anticorruzione e trasparenza. Focus sugli appalti pubblici</b> Destinatari: dipendenti Aziende sanitarie veneto - Durata 7 ore
Luogo e Data	Ospedale S. Bonifacio (VR) – Fondazione Scuola di sanità Pubblica, management delle Aziende e Sanitarie - 18 aprile 2016
Titolo convegno/corso di	

formazione/seminario	Docenza corso di formazione: <b>Anticorruzione e trasparenza. Focus sugli appalti pubblici</b> Destinatari: dipendenti Aziende sanitarie veneto - Durata 7 ore
Luogo e Data	Congresso Regionale ARPESS 2016 – Cagliari 12 e 13 maggio 2016
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Intervento al convegno sul tema: <b>Anticorruzione, centralizzazione e nuovo Codice degli appalti</b> Destinatari: dipendenti AASS Regione Sardegna (organizzato da Mediaconsult srl) Sassari 3 giornate ottobre 2016 – gennaio 2017
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Docenza corso di formazione: <b>Anticorruzione, trasparenza e Codice di Comportamento</b> Destinatari: dipendenti Istituto Zooprofilattico Sperimentale Venezia (IZSVE)
Luogo e Data	Padova 3 giornate maggio – ottobre 2017
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Docenza corso di formazione: <b>Strumenti di gestione del rischio amministrativo contabile nelle aziende sanitarie – l'internal auditing</b> Destinatari: Direttori Generali AASS Emilia Romagna
Luogo e Data	Bologna – Sede Regione ER, organizzato dalla Fondazione scuola di sanità Pubblica (PD)
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Docenza corso di formazione: <b>La prevenzione della corruzione</b> Destinatari: dipendenti Azienda Sanitaria di Feltre (oggi Berica)
Luogo e Data	Feltre 3 giornate Dicembre 2016 – Gennaio 2017
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Docenza corso di formazione: <b>La prevenzione della corruzione</b> Destinatari: dipendenti ULSS 9 Treviso
Luogo e Data	Treviso, 2 giornate ottobre-novembre 2016
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Docenza corso di formazione: <b>La prevenzione della corruzione e la gestione del rischio.</b> Destinatari: dipendenti ASL Brindisi
Luogo e Data	Brindisi, 2 giornate ottobre 2016
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Docenza corso di formazione: <b>La prevenzione della corruzione e la gestione del rischio. L'internal auditing</b> Destinatari: dipendenti ASST Laariana Como
Luogo e Data	Como, 4 giornate maggio -novembre 2017 (incarico)
Luogo e Data	Mestre-Venezia Padova, tre giornate dicembre 2017
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA: RISK MANAGEMENT E ACCESSO CIVICO</b> Destinatari: dipendenti SSR – per conto di Fondazione Scuola di Sanità Pubblica
Luogo e Data	marzo 2018 (una giornata)
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	"la corruzione e sua prevenzione negli appalti" (12 marzo 2018). N. 131-20180024 Destinatari: dipendenti ASL CN n. 1
Luogo e Data	Luglio – dicembre 2017 (6 giornate)

Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>Corso formazione Anticorruzione e Trasparenza.</b> Destinatari: Dipendenti AO Ospedali Riuniti Marche Nord (PU)
Luogo e Data	Giugno 2018 (una giornata)
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>Trasparenza: pubblicazioni obbligatorie, nuovo diritto di accesso e open data</b> Destinatari: dipendenti Azienda Sanitarie Provinciale Cosenza
Luogo e Data	Dicembre 2018 (2 giornate)
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Formazione <b>Anticorruzione: il codice di comportamento</b> Destinatari: Dipendenti AO Ospedali Riuniti Marche Nord (PU)
Luogo e Data	Dicembre 2018 (due giornate)
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Il RUP ed il direttore dell'esecuzione nei contratti pubblici Destinatari: Dipendenti civili e militari del Ministero della difesa (organizzato dalla Direzione Amministrazione Esercito di Firenze)
Luogo e Data	Novembre 2018 (2 giornate)
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>Acquisto beni, servizi e lavori di importo inferiore ai 40.000 euro</b> Destinatari: dipendenti Banca d'Italia (organizz. Mediaconsult srl)
Luogo e Data	Perugia e macerata (3 giornate)
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>La disciplina degli appalti pubblici alla luce del primo correttivo</b> Destinatari: dipendenti varie amministrazioni sanitarie e locali (ambito corsi Valore PA organizz. Da Consorzio "Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica" - Villa Umbra)
Luogo e Data	Negli anni 2020 -2021 ho tenuto svariati moduli (generalmente on line, della durata variabile tra le 2 e le 6 ore) dei seguenti corsi rivolti a dipendenti pubblici
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>La redazione dei capitolati nelle gare di servizi e forniture</b> Destinatari: dipendenti varie amministrazioni (organizzazione Mediaconsult srl)
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>La trasparenza e l'accesso ai dati ed agli</b> Destinatari: dipendenti varie amministrazioni (organizzazione Mediaconsult srl)
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>Anticorruzione in sanità</b> Destinatari: dipendenti varie amministrazioni (organizzazione Mediaconsult srl)
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>Appalti di servizi e fornitura sotto soglia</b> Destinatari: dipendenti varie amministrazioni (organizzazione Mediaconsult srl)
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>Anticorruzione e trasparenza</b> Destinatari: dipendenti varie amministrazioni (organizzazione Paradigma Srl)
<hr/>	
<b>COLLABORAZIONI UNIVERSITARIE</b>	
Luogo e Data	Milano - SDA Bocconi – MASaN, 18.06.2014
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	n. 2 interventi nell'ambito di una giornata del MASTER di secondo livello: <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>La valutazione dei processi produttivi e dei costi di produzione nella Formulazione dei prezzi di riferimento.</b></li> <li>- <b>La progettazione di una gara di servizi e il processo di costruzione di un capitolato</b></li> </ul>
Destinatari e durata	Studenti e frequentatori del Master.

Luogo e Data	Milano, maggio 2015 –MASan IX - SDA Bocconi
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	Docenza al Master Universitario di II livello avente ad oggetto: <b>Tecniche di redazione dei capitolati di gara nei Servizi.</b> Destinatari: allievi MASTER. Durata n. 1 giornata
Istituzione	Università degli studi di Pavia <b>Master in Economia, organizzazione e management degli acquisti in sanità AA 2015-2016</b>
Contenuto collaborazione	Progettazione, Co-direzione scientifica e docenza modulo MANAGEMENT DELLA INNOVAZIONE ED ANTICORRUZIONE (durata 30 ore). Programmato in calendario per gennaio 2016.
Destinatari	Studenti del Master
Istituzione	Università Cattolica del Sacro Cuore ALTIS Alta Scuola Impresa e Società - Divisione Public Management
Contenuto collaborazione	docenza per testimonianza in Executive Master in Project Management e Public Procurement, sul tema: « centralizzazioni, processi e risk management » 14/7/2018 Milano
Destinatari	Studenti del Master (dipendenti pubblici)
Istituzione	Università degli studi di Camerino
Contenuto collaborazione	incarico seminariale nell'ambito del Corso di Perfezionamento in " <i>Management degli acquisti dei beni sanitari alla luce del nuovo codice degli appalti</i> " e nell'ambito del Corso di Perfezionamento in " <i>Gestione Manageriale del Dipartimento Farmaceutico</i> "
Destinatari	dipendenti varie ASL - Giugno 2018 (una giornata)
Istituzione	Università degli studi di Pavia
Contenuto collaborazione	docenza del Master di II livello in Economia , organizzazione e management degli acquisti in sanità (15 marzo 2018), su: <b>Anticorruzione e Risk Management.</b>
Destinatari	Studenti del Master (dipendenti pubblici)
Titolo convegno/corso di formazione/seminario	<b>Trasparenza ed accesso</b> Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa – corso formazione manageriale per la direzione generale delle aziende sanitarie
Destinatari:	dipendenti varie amministrazioni
<b>ESPERIENZA PROFESSIONALE ASSOCIAZIONISMO</b>	<p>Dal mese di maggio 2012 ho assunto la carica di Presidente dell'Associazione Tosco-Umbra Economi e Proveditori (A.R.T.E.), un organismo che raccoglie professionisti del mondo degli appalti pubblici di servizi e forniture della Sanità e di altri Enti pubblici che svolgono funzioni di Responsabile del Procedimento, Direzione dell'esecuzione ed altre funzioni tecnico-amministrative in materia di contratti pubblici.</p> <p>L'Associazione ha il compito di aggregare, condividere e mettere in rete esperienze. Ha avviato un Servizio di aggiornamento mediante newsletter mensile con riferimenti alle novità normative, giurisprudenza e prassi nazionali e comunitarie in materia di appalti pubblici.</p> <p>L'associazione fa parte della Federazione Nazionale Economie Proveditori (F.A.R.E.). Tutte le attività sono descritte e visibili sul sito <a href="http://www.arteappalti.it">www.arteappalti.it</a> di cui curo la redazione ed</p>

	il coordinamento redazionale.
	L'Associazione svolge inoltre, eventi seminariali e formativi in tema di Contratti Pubblici. Gli ultimi di cui ho curato la Direzione Scientifica, in ordine di tempo, sono stati i seguenti:
Luogo e Data	ASL1 Umbria – Ospedale Branca (Gubbio), 25/05/12
Titolo	<b>Le novità in materia di appalti pubblici: le questioni aperte.</b> Il programma è visionabile sul sito <a href="http://www.arteappalti.com">www.arteappalti.com</a>
Luogo e Data	Montagliari, Panzano in chianti (SI) 12 ottobre 2012 e Firenze 14 dicembre 2012
Titolo	<b>Appalti pubblici: il Responsabile del Procedimento ed il Direttore dell'esecuzione. Prima giornata inter regionale.</b> Il programma è visionabile sul sito <a href="http://www.arteappalti.com">www.arteappalti.com</a>
Luogo e Data	Pisa c/o ESTAV Nord Ovest – 22.03.2013
Titolo	<b>Gli acquisti di beni e servizi nel quadro nel riordino del servizio sanitario regionale. La ricerca della qualità e la razionalizzazione della spesa.</b> Il programma è visionabile sul sito <a href="http://www.arteappalti.com">www.arteappalti.com</a>
Luogo e Data	Firenze – Greve in Chianti – 14.06.2013
Titolo	<b>La formazione dei RUP e dei DEC - Seconda Giornata inter-regionale</b> Il programma è visionabile sul sito <a href="http://www.arteappalti.com">www.arteappalti.com</a>
Luogo e Data	Perugina loc. Pila – Villa Umbra – Scuola Regionale della Pubblica Amministrazione – 06.12.2013
Titolo	<b>Il valore strategico dei nuovi strumenti per il procurement pubblico</b> Il programma è visionabile sul sito <a href="http://www.arteappalti.com">www.arteappalti.com</a>
Luogo e Data	Forlì – c/o A.R.E. (Associazione Emiliana Economisti e Provveditori) – 13.12.2013
Titolo	<b>Il DURC</b> Il programma è visionabile sul sito <a href="http://www.arteappalti.com">www.arteappalti.com</a>
Luogo e Data	Firenze – Presso Hotel NH – 28.03.2014
Titolo	<b>Strumenti per le nuove politiche di acquisto in sanità</b> Il programma è visionabile sul sito <a href="http://www.arteappalti.com">www.arteappalti.com</a>
Luogo e Data	Arbatax – Presso ARES (Associazione economisti della Sardegna) – 9.05.2014
Titolo	<b>Esperienza di centralizzazione in regione Toscana: tra innovazione e nuovi processi acquisitivi</b> Il programma è visionabile sul sito <a href="http://www.arteappalti.com">www.arteappalti.com</a>
Luogo e Data	Matera – Presso Ospedale Civile – 06.07.2014
Titolo	<b>Etica e processi di acquisto alla luce della Normativa Anticorruzione. La trasparenza nell'azione amministrativa dopo il DLgs. 33/2013.</b> n. 2 Moduli nell'ambito del Corso Nazionale di alta formazione per i Provveditori organizzato dalla Fondazione FARE Il programma è visionabile sul sito <a href="http://www.arteappalti.com">www.arteappalti.com</a>

Luogo e Data	Bari - Corso Nazionale di alta formazione per i Provveditori organizzato dalla Fondazione FARE - 23.05.2015
<b>Titolo</b>	<b>Etica e processi di acquisto alla luce della Normativa Anticorruzione. La trasparenza nell'azione amministrativa dopo il DLgs. 33/2013.</b> n. 1 Moduli nell'ambito del Il programma è visionabile sul sito <a href="http://www.arteappalti.com">www.arteappalti.com</a>
Luogo e Data	Matera – Corso Nazionale di alta formazione per i Provveditori organizzato dalla Fondazione FARE - 18.09.2015
<b>Titolo</b>	<b>La valutazione delle offerte nelle gare di appalto. Formule, Commissione e sistemi di valutazione.</b> n. 2 Moduli nell'ambito del Corso Nazionale di alta formazione per i Provveditori organizzato dalla Fondazione FARE Il programma è visionabile sul sito <a href="http://www.arteappalti.com">www.arteappalti.com</a>
Luogo e Data	Firenze – Confindustria-Assobiomedica, convegno <i>Il valore delle tecnologie biomediche per la sostenibilità del sistema sanitario regionale</i> – 25.09.2015
<b>Titolo</b>	<b>Gli acquisti ed i possibili ed innovativi modelli di Gara per i dispositivi Medici</b> Intervento a convegno Il programma è visionabile sul sito <a href="http://www.ssobiomedica.it">www.ssobiomedica.it</a>
Luogo e Data	Firenze – Presso Villa La quiete – 12.10.2015
<b>Titolo</b>	<b>Strumenti per le nuove politiche di acquisto in sanità</b> Il programma è visionabile sul sito <a href="http://www.arteappalti.com">www.arteappalti.com</a>
Luogo e Data	Firenze – Presso Regione Toscana – Uffici Presidenza 18.5.2016
<b>Titolo</b>	<b>Il Nuovo Codice degli appalti pubblici – impatto negli acquisti in sanità</b> Il programma è visionabile sul sito <a href="http://www.estar.it">www.estar.it</a>
Luogo e Data	Firenze – Presso Villa La quiete – 25.05.2016
<b>Titolo</b>	<b>Il Nuovo codice degli appalti</b> Il programma è visionabile sul sito <a href="http://www.arteappalti.com">www.arteappalti.com</a>

..”.

Firenze, 20/05/2022

Firma

